

7 Programma Bestuur

Inleiding en ontwikkelingen

Inleiding en ontwikkelingen

Omschrijving (toelichting)

De begroting 2027 van de Provincie Zeeland maakt ons doel zichtbaar: het realiseren van een sterk en toekomstgericht bestuur. Een bestuur dat richting geeft aan de toekomst van Zeeland (2050) en inspeelt op de uitdagingen en kansen van deze tijd. Het programma Bestuur kent vier pijlers:

1. **Een sterk provinciaal bestuur**
2. **Een weerbaar bestuur**
3. **Een samenwerkend bestuur**
4. **Een signalerend bestuur**

De rode draad is de kwaliteit van het openbaar bestuur: hoe de overheid functioneert en hoe betrouwbaar zij is voor de burger. Voor inwoners betekent dit dat de Provincie open communiceert, goed functioneert en luistert naar wensen en verwachtingen. Waar mogelijk nemen we deze wensen mee in beleid en besluiten; als dat niet kan, leggen we uit waarom niet.

1. Sterk provinciaal bestuur

Als toezichthouder controleren we de financiën van gemeenten, waterschappen en samenwerkingsverbanden. Ook houden we toezicht op de uitvoering van medebewindstaken door gemeenten. Indien nodig bieden we ondersteuning in samenwerking met betrokken partijen en zoeken we samen naar verbeteringen. Waar nodig handhaven we regels om naleving te borgen. Daarnaast vinden we het belangrijk om informatie open en duidelijk te delen, zodat inwoners begrijpen waarom bepaalde keuzes worden gemaakt.

2. Weerbaar bestuur

Weerbaar bestuur betekent dat we zorgen voor eerlijkheid, veiligheid en veerkracht. We bewaken dat onze diensten en producten niet worden misbruikt. Bij vergunningverlening passen we, indien voorgeschreven of noodzakelijk, de Wet Bibob toe. Deze wet ondersteunt ons in integrale besluitvorming en creëert een gelijk speelveld voor ondernemers. Zo zetten we ons actief in tegen ondermijning.

3. Samenwerkend bestuur

Samenwerkend bestuur houdt in dat de Provincie Zeeland actief samenwerkt met verschillende partners om gezamenlijk meer te bereiken. Dit doen we in de regio, met Vlaanderen en met andere provincies via het Interprovinciaal Overleg (IPO). Ook nemen we deel aan het Overleg Zeeuwse Overheden (OZO). Samen met gemeenten en het waterschap werken we aan belangrijke opgaven, zoals Zeeland 2050 en de Zeeuwse Norm Weerbare Overheid. We versterken onze positie, onderhouden relaties en zorgen voor positieve, duurzame veranderingen aan beide zijden van de grens. Dat doen we door kennis en middelen te delen en gezamenlijk op te treden.

4. Signalerend bestuur

Als signalerend bestuur volgen we veranderingen en trends die Zeeland kunnen raken. Dit kan gaan om nieuwe regelgeving, beleid, economische ontwikkelingen, technologische innovaties of maatschappelijke trends. Door deze vroegtijdig te signaleren kunnen we proactief inspelen op wat er gebeurt. Met onze lobby brengen we Zeeuwse belangen onder de aandacht bij landelijke en Europese beleidsmakers. Zo versterken we de positie van Zeeland en benutten we toekomstige kansen.

2027 staat daarnaast in het teken van de verkiezingen voor Provinciale Staten. Deze verkiezingen markeren de start van een nieuwe bestuursperiode en vormen een belangrijk moment voor de democratische legitimiteit van het provinciaal bestuur. De Provincie zet zich in voor een zorgvuldig, transparant en goed georganiseerd verkiezingsproces en ondersteunt een ordentelijke overdracht naar een nieuw provinciebestuur. Daarmee leggen we een solide basis voor de bestuurlijke continuïteit en de uitvoering van de maatschappelijke opgaven in Zeeland.

Speerpunten

- Samen met onze partners vertalen we het toekomstperspectief Zeeland 2050 naar een investerings- en realisatiestrategie waarin concrete keuzes en acties voor slimme groei centraal staan en economische ontwikkeling, talent, leefbaarheid en de Zeeuwse kwaliteiten van rust, ruimte en natuur elkaar versterken.
- In nauwe samenwerking met de statengriffie bereiden we de Provinciale Statenverkiezingen 2027 voor en werken we toe naar een nieuwe bestuursperiode. Hierbij zetten we in op een goede overdracht en overgang van het huidige- naar een nieuwe Statenperiode en een zorgvuldige vorming en start van een nieuw college van Gedeputeerde Staten.
- We bouwen samen met Zeeuwse partners verder aan de uitvoering van het Zeeuwse plan voor maatschappelijke weerbaarheid. Daarbij richten we ons op het versterken van de voorbereiding op maatschappelijke ontwrichting en op de zelf- en samenredzaamheid van inwoners en gemeenschappen.
- We geven samen met gemeenten en het waterschap uitvoering aan de geactualiseerde Zeeuwse Norm Weerbare Overheid. In 2027 zetten we in op toepassing van de norm in de praktijk, kennisdeling en gezamenlijke opvolging van signalen en risico's op het gebied van onder andere integriteit, ondermijning en weerbaar bestuur.
- We geven uitvoering aan het vernieuwde OZO-convenant en versterken daarmee de samenwerking met de Zeeuwse overheden. Hierin zetten we in op meer focus en sturing op de belangrijkste Zeeuwse opgaven waaronder Zeeland2050. Het gezamenlijk bepalen van prioriteiten en een krachtige gezamenlijke belangenbehartiging richting het Rijk zijn hierin van belang.

Beleidskader

- [Gemeenschappelijk financieel toezichtkader GTK 2020 versie 12 april 2022 | Lokale wet- en regelgeving \(overheid.nl\)](#)
- [Rijkstaken Openbare Veiligheid - Organisatieplan Commissaris van de Koning in Zeeland \(2019\)](#)
- [Strategische Visie Euregio Scheldemond \(2021\)](#)
- [Ambtsinstructie Commissaris van Koning](#)
- [Advies bestuurlijke werkgroep Donner-Berx inzake oplossen van \(juridische\) grensknelpunten](#)
- [Gedragscode Politieke Ambtsdragers 2024](#)
- [Expliciete politiek - Politiek en netwerksturing in de provincie Zeeland \(2019\)](#)
- [Zeeuwse norm weerbare overheid \(2025\)](#)
- [Beleidsregel Bibob Provincie Zeeland 2024 inzake omgevingsvergunningen, subsidies, vastgoedtransacties en overheidsopdrachten](#)
- [Beleidskader IBT 2023-2027](#)

Reguliere taken

1. Taken commissaris van de Koning (CvdK) als rijksorgaan en als boegbeeld van de Provincie Zeeland:

- Voorzitter van Provinciale Staten en Gedeputeerde Staten.
 - De CvdK stimuleert samenwerking tussen instellingen en organisaties in de provincie. De commissaris gaat regelmatig op werkbezoek bij de gemeenten in de Provincie. Daarnaast draagt hij bij aan het behartigen van de Zeeuwse belangen buiten de provincie.
 - Bestuurlijk toezicht op de Veiligheidsregio Zeeland.
 - Coördinatie grensgovernance: het zorgen voor goede afstemming en besluitvorming tussen de verschillende bestuurslagen op de grens van Vlaanderen-Nederland.
 - Regietafel vluchtelingen.
 - Integrale en fysieke veiligheid.
 - Bestuurlijke verantwoordelijkheid om als rijksorgaan, in de vorm van een wettelijke zorgplicht, de bestuurlijke integriteit van de provincie te bevorderen. De CvdK heeft bij verstoorde bestuurlijke verhoudingen een adviserende en bemiddelende rol.
2. Ondersteuning, van Provinciale Staten, (Staten)commissies en Gedeputeerde Staten.
3. Taken Gedeputeerde Staten:
- Interbestuurlijk toezicht (financieel en generiek) gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen.
 - Bevordering Integriteitsbeoordelingen door het Openbaar Bestuur (Wet Bibob).
 - Bevorderen bestuurlijke integriteit; Samenwerking RIEC Zeeland West-Brabant.
 - Bevorderen en bewaken kwaliteit lokaal bestuur.

Maatschappelijk effect

Wij werken als een democratisch, open en inclusief provinciebestuur. Wij vinden iedere inwoner even belangrijk en waarderen inbreng van buitenaf. Verder bewaken wij de kwaliteit van het openbaar bestuur. Dit is in het belang van het welzijn van de Zeeuwse inwoners en de economische prestaties in onze provincie. Dit doen wij met bewustzijn van de bijzondere ligging van onze regio, weerbaar tegen ondermijnende invloeden aan beide kanten van de grens.

Trendindicatoren

Gemeenten onder preventief toezicht:	Stand 2023	Stand 2024	Stand 2025	Stand 2026
Landelijk	2	2	2	0
Zeeland*	1	1	1	0

*Naast het toezicht op gemeenten houden wij ook toezicht op gemeenschappelijke regelingen. Sinds het begrotingsjaar 2026 staat de Gemeenschappelijke Regeling Muziekschool Zeeland onder preventief financieel toezicht. Dit betekent dat de begroting, begrotingswijzigingen en kostenverhogende besluiten voorafgaand aan de uitvoering de goedkeuring van Gedeputeerde Staten behoeven.

Opkomstpercentage statenverkiezing (Kiesraad):	Stand 2015	Stand 2019	Stand 2023	Stand 2027
Landelijk	47,8%	56,2%	58,8%	-
Zeeland	52,2%	59,2%	62,4%	-

Doelindicatoren

Doelindicatoren	Indicator	Stand 2025	Stand 2026	Streefwaarde 2026	Streefwaarde 2027	Einddoel
-----------------	-----------	------------	------------	-------------------	-------------------	----------

Financieel gezonde Zeeuwse gemeenten	Gemeenten onder preventief toezicht	1	1	1	0	0
Weerbaar bestuur	Integrale controle uitgevoerd	*	*	*	1	1
Weerbaar bestuur	Actueel en toekomstbestendig provinciaal Bibob beleid. Zeeuwse gemeenten en provincie ondersteund met kennisdeling en expertise op het gebied van Bibob in 2027	*	*	*	14	14

* In 2024, 2025 en 2026 niet bekend wegens een andere systematiek.

Doelstelling

Sterk provinciaal bestuur

Een Provincie die samen met inwoners, bedrijven, instellingen en overheden de (grote) opgaven voor Zeeland aanpakt.

Acties

De volksvertegenwoordiging van Zeeland is zichtbaar en benaderbaar voor de Zeeuwse kiezer.

De volksvertegenwoordiging van Zeeland streeft ernaar zichtbaar en benaderbaar te zijn voor alle Zeeuwse kiezers. Provinciale Staten en de Statencommissies vergaderen openbaar en deze bijeenkomsten zijn live te volgen via internet, zodat inwoners direct kunnen meekijken met de besluitvorming. Daarnaast worden de activiteiten van Provinciale Staten actief gedeeld via sociale media om de betrokkenheid te vergroten. Besluitvorming wordt transparanter gemaakt door het gebruik van een publiek toegankelijk stateninformatiesysteem, waarmee inwoners eenvoudig inzicht krijgen in wat er speelt. Verder gaan Provinciale Staten actief de dialoog aan met inwoners, om het draagvlak voor beleid te versterken en het vertrouwen in de politiek te vergroten. In aanloop naar de verkiezingen van maart 2027 worden Zeeuwse inwoners actief betrokken, middels onder meer een verkiezingsmarkt. Zo wordt de participatie versterkt en krijgen meer mensen de kans om betrokken te raken bij het Zeeuwse bestuur.

Provinciale Staten geven invulling aan hun rollen volksvertegenwoordiger, kadersteller en controleur

Provinciale Staten van Zeeland geven invulling aan hun drie kernrollen: volksvertegenwoordiger, kadersteller en controleur. Afhankelijk van de aard van de maatschappelijke opgaven en de specifieke situatie kiezen zij de meest passende werkwijze om publieke doelen te bereiken. Daarbij worden medeoverheden, maatschappelijke organisaties, instellingen en inwoners actief betrokken bij het ontwikkelen van provinciaal beleid.

Na de verkiezingen van maart 2027 worden de statenleden door de organisatie ingewerkt op inhoud en werkwijzen zodat de staten als geheel snel weer hun taken kunnen vervullen.

Ook wordt gewerkt aan het verder verbeteren van de samenwerking tussen Gedeputeerde Staten en Provinciale Staten, met als doel een goed functionerende democratie. Bijvoorbeeld tijdens de heidagen die elk halfjaar plaatsvinden. Ook na de verkiezingen voor Provinciale Staten in 2027 zal bevordering van deze samenwerking nadrukkelijk weer aandacht krijgen.

Doelstelling

Interbestuurlijk toezicht

Interbestuurlijk toezicht door Gedeputeerde Staten (GS) is een wettelijke taak. Met dit toezicht zorgen GS ervoor dat gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen hun medebewindstaken uitvoeren en een reëel sluitende begroting hebben.

Samenwerking is hierbij belangrijk. Gemeenschappelijke regelingen zijn samenwerkingsverbanden tussen verschillende gemeenten of overheidsorganisaties die gezamenlijk bepaalde taken of diensten uitvoeren en bijdragen aan de kwaliteit van het openbaar bestuur in Zeeland. GS en de Zeeuwse gemeenten werken samen aan diverse maatschappelijke vraagstukken. Zo draagt de Provincie bij aan een betrouwbare en transparante overheid. Om de transparantie verder te vergroten, publiceert de Provincie de resultaten van het interbestuurlijk toezicht op gemeenten ook via haar website. Hierdoor zijn de beoordelingsscores voor inwoners, bestuurders en andere belanghebbenden inzichtelijk en wordt een open bestuurscultuur bevorderd.

Het doel is het vergroten van de effectiviteit van het toezicht en daarmee het versterken van de kwaliteit van het openbaar bestuur in Zeeland, nu en in de toekomst. Daarnaast is de Provincie actief in het aanpakken van grote opgaven in samenwerking met inwoners, bedrijven, instellingen en overheden.

Acties

Het publiceren van een totaaloverzicht per gemeente/waterschap

De Provincie publiceert jaarlijks op haar website een overzicht van de financiën en stand van zaken per generiek domein per gemeente en waterschap. Deze beoordeling stelt ons in staat om gemeenten en het waterschap onderling en over de tijd heen te vergelijken, wat bijdraagt aan objectiviteit en transparantie.

Onder regie van BZK onderzoeken en mogelijk implementeren van aanvullingen op de SRE-norm (eis structureel en reëel sluitende begroting). Een reëel sluitende begroting houdt in dat de baten en lasten in evenwicht zijn én dat deze op een realistische en onderbouwde manier zijn geraamd. Dit is een voorwaarde voor het interbestuurlijk toezicht door Gedeputeerde Staten. Wanneer de begroting niet reëel sluitend is, kan dit aanleiding zijn voor verscherpt toezicht.

Toezichtinformatie is pas van waarde als deze actueel en bruikbaar is. Daarom streven we ernaar om toezichtsinformatie domeinspecifiek en binnen vastgestelde termijnen te beoordelen en terug te koppelen. Een kortere toezichtcyclus draagt bij aan tijdige bijstelling door gemeenten en het waterschap. Dit vergroot het lerend vermogen binnen het toezicht.

Waar mogelijk beoordelen we de verschillende toezichtdomeinen (zoals gebouwd erfgoed, omgevingsrecht) in samenhang. Een integrale benadering biedt een vollediger beeld van de prestaties en risico's van een gemeente en voorkomt versnippering in toezichtsignalen of interventies.

Doelstelling

Weerbaar bestuur

Het zorgen voor een vrije, veilige en rechtvaardige samenleving is een kerntaak van de overheid. Provincie Zeeland werkt daarom samen met gemeenten, het Rijk, veiligheids- en uitvoeringspartners en maatschappelijke organisaties aan een weerbaar Zeeland. Daarbij zetten we in op het versterken van de maatschappelijke, bestuurlijke en ambtelijke weerbaarheid. De integrale aanpak van ondermijnende criminaliteit, de uitvoering van de geactualiseerde Zeeuwse Norm Weerbare Overheid en de verdere ontwikkeling van de Zeeuwse aanpak maatschappelijke weerbaarheid vormen hierbij belangrijke bouwstenen.

Acties

De aangescherpte Bibob-beleidsregel passen we toe

In 2027 zetten we de doorontwikkeling van de signaalgerichte toepassing van de Wet Bibob voort. De vernieuwde beleidsregel wordt in de praktijk toegepast en geëvalueerd, waarbij we verder bouwen aan een sterk netwerk van partners om signalen tijdig te delen en te duiden. Hierdoor kunnen we de Wet Bibob gericht, risicogericht en effectiever inzetten.

Daarnaast blijven we, vanuit onze verantwoordelijkheid voor het thema Bibob binnen de geactualiseerde Zeeuwse Norm, werken aan een zo uniform mogelijke toepassing van de Wet Bibob door de Zeeuwse overheden. Zo versterken we de gezamenlijke bestuurlijke weerbaarheid en de kwaliteit van de Bibob-uitvoering in Zeeland.

We voeren het Beleidsplan Aanpak Ondernijning verder uit en versterken daarmee de weerbaarheid van de provinciale organisatie

In 2027 voeren we het Beleidsplan Aanpak Ondernijning verder uit. Een belangrijk onderdeel hiervan is de uitvoering van de geactualiseerde Zeeuwse Norm Weerbare Overheid. Samen met de Zeeuwse overheden werken we aan het versterken van de bestuurlijke weerbaarheid, met bijzondere aandacht voor informatiebeveiliging, Veilig Publieke Taak en ambtelijke en bestuurlijke integriteit. Vanuit onze coördinerende en faciliterende rol ondersteunen we de Zeeuwse gemeenten bij de uitvoering van de gezamenlijke afspraken uit de Zeeuwse Norm.

In 2027 geven we samen met de Zeeuwse overheden uitvoering aan de geactualiseerde Zeeuwse Norm Weerbare Overheid

In 2027 zetten we de uitvoering van de geactualiseerde Zeeuwse Norm Weerbare Overheid voort. De provincie stimuleert en ondersteunt de gezamenlijke uitvoering van de afspraken door de Zeeuwse overheden. Daarbij werken we aan het verder versterken van de bestuurlijke en ambtelijke weerbaarheid, onder meer op de thema's Bibob, informatiebeveiliging, integriteit en Veilig Publieke Taak. Binnen de Zeeuwse Norm vervult de provincie de trekkersrol voor het thema informatiebeveiliging. De provinciale inzet op informatiebeveiliging is nader uitgewerkt in de paragraaf Bedrijfsvoering.

In de eerste helft van 2027 stellen wij agressie protocollen op voor politieke ambtsdragers en medewerkers

Om politieke ambtsdragers veilig hun werk te laten doen verfijnen we in 2027 het meldpunt voor gevallen van agressie, intimidatie en bedreiging op basis van eerste praktijkervaringen.

Omgevingsdiensten RUD en DCMR voeren in opdracht van de Provincie het beleidsplan aanpak ondernijning en het Bibob beleid uit

De RUD Zeeland en DCMR zijn belangrijke partners bij de uitvoering van het omgevingsbeleid, omdat zij vergunningaanvragen behandelen en toezicht houden. Zij vervullen daarnaast een steeds belangrijkere signalerende rol, waardoor de Wet Bibob gericht kan worden ingezet. Ook voeren zij jaarlijks, in opdracht van de provincie, integrale controles uit bij bedrijven die onder het bevoegd gezag van Gedeputeerde Staten vallen. Daarbij is nadrukkelijk aandacht voor signalen van ondernijnde criminaliteit. Deze controles vinden plaats in samenwerking met partners als de politie, ILT (Inspectie Leefomgeving en Transport) en andere toezichthouders. Daarnaast past de RUD voor de voor haar relevante onderdelen de geactualiseerde Zeeuwse Norm Weerbare Overheid toe.

Doelstelling

Samenwerkend bestuur

De wereld om ons heen verandert snel. De maatschappelijke uitdagingen worden steeds complexer en vragen om meer doordachte oplossingen. Dit heeft invloed op hoe lokale overheden werken. Zij moeten meer samenwerken en taken verdelen. We werken nu op verschillende niveaus samen om de problemen in Zeeland aan te pakken. Dit doen we door in de regio samen te werken via onder andere het Overleg Zeeuwse Overheden (OZO). Op landelijk niveau werken we samen met andere provincies via het Interprovinciaal Overleg (IPO). Zo kunnen we kennis delen en leren van elkaar.

Acties

In 2027 blijven we investeren in de Interbestuurlijke samenwerking. Zo kan Zeeland samen met de andere Provincies en onze samenwerkingspartijen in en buiten Zeeland actuele maatschappelijke vraagstukken aanpakken

We vinden het belangrijk om onze overlegstructuren goed te organiseren en daarmee ook goed te kunnen benutten. Daarom brengen we hierin focus aan. We nemen actief deel aan het OZO en het IPO om onze krachten in de regio en met andere provincies te bundelen.

We blijven investeren in de communicatie over het werk van de Provincie: wat we doen, voor wie en waarom. Dat doen we interactief, transparant en toegankelijk

We zetten ons dagelijks in om het beste te doen, met én voor Zeeland en de inwoners van Zeeland. Nog afgezien van de plicht die we als overheid hebben om over onderdelen van ons werk te communiceren, willen we gewoon zelf ook laten zien wat we doen, voor wie we dat doen en waarom we dat doen. En dat zo begrijpelijk en toegankelijk mogelijk.

Visie op communicatie

Provinciale Staten hebben in 2025 de Visie op communicatie vastgesteld. Daarin is te lezen dat we communicatie allereerst inzetten om beleid en besluitvorming over het voetlicht te brengen. We vertellen wat we doen, welke keuzes we maken en waarom. Daarnaast gaan we (digitaal) in gesprek met inwoners, organisaties en andere overheden.

Middelen

We zorgen dat Zeeland en de inwoners van Zeeland weten waarvoor ze terecht kunnen bij de Provincie Zeeland. Maar ook wat ze van Provincie Zeeland mogen verwachten en hoe ze zaken kunnen aankaarten. Die communicatie geven we onder meer vorm via onze (digitale) communicatiemiddelen:

- Social media (Facebook, LinkedIn, X, Instagram, Bluesky, YouTube).
- www.zeeland.nl.
- E-mail nieuwsbrieven.
- Online en gedrukte magazines (bijvoorbeeld magazine IN ZEELAND)
- Narrowcasting (beeldschermen met informatie).
- De Abdijstudio voor webinars of live gesprekken.
- Beeldloket voor foto en video.
- Mediaberichten.
- Podcasts.

IN ZEELAND

IN ZEELAND, het kwartaalmagazine van de Provincie Zeeland, begon in 2022 en is sinds 2024 een vast communicatiemiddel met een oplage van inmiddels 5200 exemplaren en ruim 4.300 abonnees. Dat aantal groeit na het verschijnen van elke nieuwe editie. Het magazine, dat verder via gemeentehuizen en bibliotheken verspreid wordt, geeft inzicht in provinciaal beleid, subsidies en politieke besluiten.

Sociale media

De inzet op sociale media blijft van groot belang. Zowel voor de provinciale kanalen als voor die van de commissaris. Met name laatstgenoemde heeft een zeer groot aantal volgers, dat vrijwel dagelijks wordt bediend met posts ter ondersteuning van het provinciale beleid. Maar ook de provinciale kanalen doen het, zeker in vergelijking met andere provincies, bovengemiddeld.

Participatie

Dat de inwoners van Zeeland, bedrijven, instellingen en medeoverheden door middel van participatie beter en meer betrokken kunnen worden bij de beleidsontwikkeling staat niet ter discussie. Dat is immers ook de gedachte achter de titel van het coalitieakkoord en de gebiedsgerichte aanpak. Wel is het zaak participatie gericht en verstandig in te zetten. Plat gezegd: je moet iets kunnen en willen doen met wat je ophaalt. We nemen initiatief om participatie meer handen en voeten te geven. Dat

gaat de komende jaren zijn beslag krijgen, onder meer via een gerichte aanpak en trainingen van medewerkers

Met de kwaliteit van een krachtig openbaar bestuur in Zeeland als overkoepelend doel ondersteunt Team Kabinet de CvdK bij de vervulling van zijn rijkstaken die genoemd worden in Ambtsinstructie commissaris van de Koning.

De Commissaris van de Koning vervult een verbindende rol tussen Rijk, gemeenten, waterschap en andere maatschappelijke partners. Door regelmatig bestuurlijk overleg en werkbezoeken bevordert de Commissaris de samenwerking tussen overheden en draagt hij bij aan de kwaliteit van het openbaar bestuur in Zeeland. Daarbij is bijzondere aandacht voor de versterking van de maatschappelijke weerbaarheid. Als rijksorgaan en hoeder van de bestuurlijke integriteit vervult de Commissaris daarnaast een belangrijke adviserende en, waar nodig, bemiddelende rol. De geactualiseerde Zeeuwse Norm Weerbare Overheid vormt hierbij een belangrijk instrument.

Doelstelling

Signalerend bestuur

De Provincie signaleert en beïnvloedt vroegtijdig besluitvormingstrajecten van Nationaal- en Europees beleid en regelgeving. Zo zorgen we ervoor dat er voldoende rekening gehouden wordt met Zeeland.

Acties

Het continueren en waar mogelijk versterken van de samenwerking met Vlaanderen

De Provincie Zeeland blijft inzetten op het continueren en waar mogelijk versterken van de samenwerking met Vlaanderen. Dit gebeurt onder andere door actieve deelname aan het samenwerkingsverband governance Vlaanderen-Nederland, waaronder het bestuurlijk overleg Vlaanderen-Nederland, de Deltakamer en het North Sea Port District.

De inzet op samenwerking vertaalt zich in verschillende concrete acties. Zeeland neemt actief deel aan bestuurlijke overleggen en werkt mee aan de ontwikkeling en uitvoering van de strategische agenda voor de Vlaams-Nederlandse grensregio. Daarnaast blijven we in 2027 participeren in het Schakelpunt Grensbelemmeringen Vlaanderen-Nederland, dat knelpunten rond grensoverschrijdende samenwerking agendeert en oplost. Ook ondersteunen we de Commissaris van de Koning in zijn Rijksrol als bestuurlijk grenscoördinator. Tot slot wordt er actief gewerkt aan het verbinden van provinciale programma's met grensoverstijgende uitdagingen en zorgen we voor effectieve inzet van Europese fondsen uit het Meerjarig Financieel Kader (MFK) 2027–2034, met specifieke aandacht voor projecten in de grensregio.

Het versterken van de Zeeuwse positie in Den Haag en Brussel. Dit doen we door beleidsontwikkeling en besluitvorming te beïnvloeden met lobby in Brussel en Den Haag.

Ook in 2027 zullen gemeenten, het waterschap en Provincie Zeeland, al dan niet, gezamenlijk in OZO-verband, intensief werken aan een effectieve lobby en signaleringsfunctie richting Den Haag en Brussel. Acties die hierbij horen zijn:

- Zeeland onder de aandacht brengen bij het Kabinet, de Eerste- en Tweede Kamer, de Europese Commissie en het Europees parlement.
- Onder de vlag van Zeeland 2050 benadrukken van de Zeeuwse belangen en specifieke thema's en zorgen dat deze een plek krijgen in bijvoorbeeld Prinsjesdag, de begrotingsbehandelingen en de voorjaarsnota.
- Het nadrukkelijk kenbaar maken van de specifieke (en unieke) situatie van Zeeland op thema's zoals elke regio telt, kernenergie, milieuzaken, financiën, Clean Industrial Deal, energietransitie en agrofood door onder andere team Public Affairs, in samenwerking met de programma's en opgaven.
- Versterken van de Zeeuwse positie door de organisatie van werkbezoeken van ministers, staatssecretarissen, DG's, deputaties, Europarlementariërs, Kamerleden en andere hoogwaardigheidsbekleders.
- Zeeland verder zichtbaar maken door periodieke lunches en afspraken met (Zeeuwse) tweede Kamerleden, regelmatige nieuwsbrieven en bestuurlijke besprekingen.

Strategische evenementen van de Provincie Zeeland samen met externe partners uitvoeren. Denk aan de Haagse Dag, Oesterontmoeting en Nieuwjaarsbijeenkomst

In 2027 voert de Provincie Zeeland samen met partners edities van verschillende strategische evenementen uit:

- De Nieuwjaarsbijeenkomst aan het begin van ieder jaar.
- De Haagse- en Brusselse lobbyacties organiseren we samen met Zeeuwse- en Vlaamse partners.
- Activiteiten rondom de Four-Freedom Awards. Dit jaar vindt de uitreiking plaats in New York.
- We zijn gastheer voor de jaarlijkse Zeeuwse Oesterontmoeting.
- We voeren bijeenkomsten en -sessies en netwerkbijeenkomsten met collega-bestuurders uit die bijdragen aan de opgaven die voor Zeeland belangrijk zijn.
- In 2027 zal ook met de Open Dag weer aandacht worden gegeven aan de provinciale organisatie en een inkijkje worden gegeven in het werk van een Provincie.
- We bouwen Zeeuwse netwerken op en onderhouden deze door relatiemomenten als Concert at Sea en de Vestingcross.

Wat mag het kosten?

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting 2027
Lasten	
070101 Interbestuurlijk toezicht	37
070102 Herkenbaar en samenwerkend bestuur	1.652
070103 Sterk provinciaal bestuur	1.431
070104 Signalerend bestuur	760
070105 Weerbaar bestuur	450
079999 Ambtelijke inzet	8.888
Totaal Lasten	13.219
Baten	
070104 Signalerend bestuur	239
Totaal begrote baten en lasten	-12.980
Onttrekkingen	
980799 Bestemmingsreserves-Pr.7	-237
Toevoegingen	
980799 Bestemmingsreserves-Pr.7	30
Totaal begrote reserves	207
Totaal begroot	-12.774